

| **VIVIR LO INESPERADO** |



© del texto: Carlos Piñeyroa Sierra  
© de las ilustraciones: Romy Piñeyroa Sierra  
© de la edición: Sibirana Ediciones  
Pº Pamplona, 1, 7º  
50004, Zaragoza  
[www.sibirana.com](http://www.sibirana.com)  
[info@sibirana.com](mailto:info@sibirana.com)

Diseño y maquetación: Carlos Rodríguez - Trifolio  
Impresión: Calidad Gráfica S.L.  
ISBN: 978-84-124156-1-2  
Depósito Legal: Z-183-2022  
Impreso en España

Todos los derechos reservados.  
Siempre que cuente con el permiso expreso de los titulares de los derechos, se permite la reproducción total o parcial de este libro por cualquier medio o procedimiento, comprendidos la reprografía y el tratamiento informático, la fotocopia o la grabación.

# | VIVIR LO INESPERADO |

*Carlos Piñeyroa Sierra*

COLECCIÓN





## A mis padres

A mi padre, Pepe, por todas las conversaciones mantenidas, y por todas las que nos quedan pendientes. Todo cuanto sé del diálogo se lo debo a él. Todo lo que sé sobre la visión poliédrica de la vida se lo debo a él.

A mi madre, Romy, por todo el sentido común que me transmite a cada instante, y sobre todo por su risa, su risa inconfundible y su sentido del humor, vida en estado puro. Por toda la vida compartida en esos largos paseos por las ciudades europeas que me han permitido descubrirme más profundamente a mí y mi historia. Toda la ternura de la que soy capaz se la debo a ella.

# | ÍNDICE |

- 9 A MODO DE AYUDA**
- 17 SOBRE LA VIDA Y SOBRE LAS PERSONAS**
- 23 Para empezar...**
- 23 Parad por favor
- 27 Capítulo 1. Lo esencial de la vida**
- 30 Confianza
- 30 Conocimiento
- 31 De la Habana ha venido un barco cargadito de...
- 33 Dialogar
- 34 Encuentros
- 35 Tener un propósito
- 37 Tiempo de silencio
- 38 Vacaciones
- 41 Capítulo 2. Claves para Innovación en dirección de personas que no oírás por ahí**
- 43 Dilo!
- 44 Diversidad mejor que igualdad
- 47 La generosidad, factor de innovación
- 49 Moderación
- 51 Nuevos modelos de aprendizaje
- 55 Capítulo 3. Concéntricos un modelo propio de dirección de personas**
- 56 Nuevos retos nuevas formas de liderar
- 57 La persona en el centro
- 59 Estructuras líquidas. La importancia de la colaboración y el aprendizaje compartido.
- 62 La importancia de las conversaciones
- 64 Nuevos retos, nuevas formas de liderazgo y de generar impacto
- 66 La coherencia de la rueda vital para poder empujar de manera armoniosa a la Organización
- 71 Capítulo 4. Y cuando hablamos de personas, qué mejor que hablar de ejemplos de vida**
- 73 Jóvenes aragoneses
- 74 Referentes
- 76 Somos nosotros
- 78 Lo que te debo
- 83 SOBRE LA SOCIEDAD, LA ECONOMÍA Y LA INNOVACIÓN SOCIAL**
- 87 Capítulo 1. Declaración de intenciones**
- 90 Tiempo de actuar, tiempo de esperanza
- 91 Aún queda lugar para la esperanza
- 93 Diálogos apreciativos
- 96 Fake Questions
- 98 Vida extra – terrestre

<b>101</b>	<b>Capítulo 2. Una sociedad de valores</b>
104	El reto de la digitalización
105	Embrutecidos
107	Lo que le debemos a los otros
109	¿No hemos aprendido nada?
110	Para un diálogo fructífero. Apuntes para después de la batalla electoral
113	Congruencia empresarial
115	Becas universitarias y cultura del esfuerzo
118	Celebrar la Vida
120	Vulnerabilidad
122	Luchar contra la pobreza a través del diálogo
<b>127</b>	<b>Capítulo 3. Hacia un nuevo modelo económico y social centrado en la persona y en el planeta</b>
131	Habrá que darse prisa
132	Desigualdad
134	Tendencias 2020 (I): Emergencia climática
136	Tendencias 2020 (II): Desigualdad
139	Tendencias 2020 (y III): Internet of Bodies
141	Contribuimos para recibir (I)
142	Contribuimos para recibir (II)
144	Pensiones e inmigración. Una realidad poliédrica que nadie nos cuenta
146	Quién le pone el cascabel al gato
148	Servicios públicos 4.0
151	Silencio
152	La mejor empresa para el mundo
154	La mejor startup del año
155	Qué le piden los emprendedores a los políticos
157	¿El tamaño importa?
159	Innovación abierta...abiertos a innovar
161	¿Para qué?
163	Todo cambia
<b>167</b>	<b>Capítulo 4. Innovación social, el impulso ciudadano para un mundo nuevo</b>
169	Cinco años no es nada
170	Lo tenemos delante ¿lo estamos viendo?
171	En defensa de la Justicia Restaurativa en Aragón
175	<b>El desastre de la mediación penal en Aragón</b>
177	Ponerse al lado
<b>181</b>	<b>BONUS TRACK</b>
183	No te distraigas
185	No surfees, bucea
187	La carga viral de aprendizajes del Covid19
189	Como cuando...
192	Ridiculous English
194	Las últimas veces
196	El perdón





| A MODO DE AYUDA |

Termino de escribir este libro los últimos días del año 2020, año de la pandemia. Quizás como final de un ciclo. Quizás simplemente coincidencia. Este libro es primera y principalmente para mí. El ejercicio de recopilación y de orden en mitad del caos es algo que me debía fundamentalmente a mí. Como ejercicio de autoconocimiento. Sin duda el ejercicio recopilatorio ha sido un descubrimiento de mí mismo, de la evolución de mi escritura, y también, por qué no, de mi pensamiento. Pero es primera y principalmente un ejercicio vital de orden y concierto de mi pensamiento.

Y es que este libro recoge mis publicaciones en mi blog personal “Vivir lo inesperado” en [carlospineyroa.net](http://carlospineyroa.net), y mis colaboraciones en El Periódico de Aragón primero y en el Heraldo de Aragón después. Todas ellas comienzan en el año 2010, año de creación de mi web, y terminan ahora (momento de esta escritura) con la última publicación en Heraldo de Aragón en Diciembre de 2020. Y no es que lleve diez años escribiendo, en realidad escribo desde que aprendí a hacerlo en el colegio. De siempre me gustaron las redacciones, gané concursos de literatura en el colegio, y participé en varios concursos públicos y privados, con diferente fortuna, he de decir. Pero en el año 2010 al iniciar la web sí que se inició en mi una nueva faceta que era la de querer trasladarle al mundo lo que yo opino sobre temas variados, con el ánimo de que pudiera servir a quien lo pudiera necesitar. Y así comencé a publicar en el blog, y luego a publicar en prensa, hasta el día de hoy.

Así pues este libro recoge, digámoslo así, mi pensamiento público, aquello que en cada momento y atendiendo a las circunstancias de cada tiempo y lugar, suscitaba lo que creía podía contribuir a un bien común. Y esto es importante, porque todo cuanto he publicado lo he hecho siempre con el ánimo

de que mi pensamiento pudiera contribuir al bien común, no con el ánimo de imponer o adoctrinar sobre lo que pienso. De ahí que hable de pensamiento público, no tanto por el hecho de publicitarlo, sino porque hacerlo era una manifestación de mi aportación a la sociedad, con toda la humildad del mundo, pero con un ánimo claro de que suscitase debate, aportación, o controversia para la reflexión. Muchos otros temas de ámbito privado, de importancia privada no aparecen en este libro porque nunca se publicaron, precisamente porque su escritura era más para mí y los míos, que para expresar aquello que podría aportar al bien común. Así que está todo lo que es, pero no es todo lo que está.

Pero también es un libro hecho para ti. Es cierto que la primera intención de hacerlo es de situar un orden en mi caos, tras diez años de publicaciones, pero también hay una intención de compartir. Al recopilar y ordenar todos los artículos he advertido como hay una línea argumental que me ha permitido organizar todo lo escrito primero en dos bloques, y luego en capítulos, cada uno de ellos con una intención clara. Y al final me reconozco en todo el resultado. Y una vez más no es todo mi pensamiento, que ha estado condicionado por la actualidad que a cada momento suscitaba cada una de las publicaciones, pero sí que es un pensamiento que organizado como está tiene cierto sentido, y creo puede ayudar, de una manera renovada, al bien común para el que nació. Así que espero de verdad que te pueda servir, porque superada la primera intención de orden en el caos, esta es la segunda y última intención del mismo: que te pueda servir.

Y dicho esto, debo hacer explícito e insistir en que el libro lo hago como un ejercicio personal. No pretendo enseñar a nadie nada, sino simplemente compartir. No pretendo poner negro

sobre blanco nada, no pretendo rotular para fijar, no pretendo adoctrinar, ni dogmatizar. Muy al contrario simplemente pretendo compartir con personas queridas la vida compartida, y agradecer una vez más el camino recorrido. Otras personas tienen una mente y corazón más brillante que el mío, y seguramente de mucho mayor interés, así que adentrarse en estas páginas debe implicar un ejercicio igualmente de condescendencia y de generosidad por quien lo lee, para situarse, aunque sea imaginariamente, en la mesa compartida, para dialogar con cada página, sin más ánimo que el de pasar un buen rato y conversar.

Por todo ello este libro tampoco cuesta nada, porque no puedo cobrar por lo compartido de manera humilde con quien me ha querido escuchar. Y si alguna intención tienen mis palabras es precisamente la de ayudar a otros, no la de ayudarme a mí. Por eso, sí que he pensado que si te quieres hacer cómplice de esa transformación social que inunda el libro, si quieres ayudar a otros a seguir viviendo lo inesperado, te propongo que si te gusta el libro puedas ayudar a otros a hacer realidad esa vida compartida. Y puedes hacerlo con quien quieras. Yo te propongo (verás las cuentas en la página final del libro) hacerlo con la Obra Social de las Hijas de la Caridad de San Vicente de Paúl de la Provincia España Este que tanto han inspirado algunos de los más bellos momentos de este libro y de mi vida, y que son compromiso fiel con los últimos de entre los últimos, y/o con la Asociación ¿hablamos?, asociación para la mediación penal, penitenciaria, y gestión de la convivencia en Aragón, hermanos y hermanas de vida, que hacen precisamente de la palabra, una poderosa herramienta de transformación de la sociedad en la que vivimos.

El libro se llama “Vivir lo inesperado” porque es una declaración de intenciones. La frase, como muchas otras cosas

de valor en mi vida, no es propia, sino de una de las personas que, con su pensamiento, más ha influido en mi vida: el Hno. Roger de Taizé. Y es una declaración de intenciones por lo que tiene de aceptación de lo que venga, cualquiera que sea la cosa o situación que llegue, pero no de cualquier manera, sino con una confianza ciega en quien te cuida y te apoya: un Dios Todocariñoso. Y yo hoy, con cincuenta años, puedo decir claramente que aquella intención que hice mía con cuarenta años para inspirar mis publicaciones como contribución a un bien común, se ha más que cumplido. Por eso traigo aquí mi primera publicación en ese blog, que no forma parte del acervo del libro, sino que lo sitúo en esta especie de prólogo como anticipo inspirador de lo que quise hacer con estas publicaciones, de manera que, de la misma forma que yo he advertido la satisfacción de la promesa cumplida, espero que tú, que me lees ahora, alcances lo mismo, no sólo al final de la lectura del libro, si es que llegas, sino en tu propia vida personal.

*Vivir lo inesperado. Olvidar la seguridad de lo cotidiano. Sentirnos capaces, incluso en la fragilidad y la vulnerabilidad. Recibir lo inesperado como un don, como un regalo, porque seguro, seguro, que nos hace crecer. Salir de las comodidades. Aprender. Sentir la necesidad de aprender. Y saber que no lo haces solo, que aprender siempre es en relación con los demás: un libro, una conversación, un proyecto, ... implican siempre la compañía del otro/a. Vivir lo inesperado. Buenos días, buenas tardes, buenas noches. Que tu día o noche te traigan retazos de vida inesperada, que te muevas en la cuerda floja de lo que sea, porque tienes capacidad, mucha, para vivir, para vivir lo inesperado.*

A nivel de técnica, al recoger todos los artículos, dos dudas me han asaltado, ambas resueltas en forma negativa: una sí

eliminar alguna de las publicaciones, y la otra si contextualizar los artículos, bien con preámbulos, bien con explicaciones, bien eliminando algunas partes de los mismos que pudieran ser muy localizadas en tiempos o circunstancias concretas pasadas. En ambos casos, como digo, he decidido no hacerlo, primero por la razón obvia de ordenar el pensamiento tal y como se produjo, y en segundo lugar por mostrar lo que es, crudo, sin tapujos, con sus intensidades y con sus carencias.

Igualmente a nivel de técnica, se puede observar que la extensión de cada uno de los artículos es diversa. La razón no es una cuestión de “ideas” sobre el tema, sino que se debe a “exigencias del guion”. En el blog me puse la condición propia de acortar mi verborrea, para adaptar mi lenguaje hablado a un entorno digital. En El Periódico de Aragón por razones de composición de página los artículos no podían exceder dos mil caracteres con espacios, y en Heraldo de Aragón los cuatro mil caracteres con espacios. Fuera de lo que pueda parecer, estas limitaciones me han ayudado mucho a condensar las ideas y ser concreto. Para quienes me conocéis personalmente sabéis que esa limitación ha sido sin duda una bendición para la lectura.

Y si hablamos de técnica, y abordamos el diseño del libro, todas las bellas imágenes que véis las ha diseñado mi hermana Romy, una de las pintoras que personalmente más me gustan. Sus colores, sus sincronías, muchas veces esconden procesos de investigación sobre materiales y secuencias que cuando le escuchas te quedas como absorto. Gracias a ella, este libro cobra, si cabe, más vida.

Para terminar, quiero agradecer especialmente a Arancha Ezquerro y Jorge Heras, periodistas de El Periódico de Aragón, y a José Javier Rueda y Mikel Iturbe, jefe de Opinión y director,

respectivamente, de Heraldo de Aragón, la confianza que año a año han ido depositando en mí para seguir escribiendo en sus periódicos, auténticos canales de comunicación y de difusión de mis palabras. Y a todas y cada una de las personas que formáis parte de mi vida, gracias por inspirarme, gracias por acompañarme a vivir lo inesperado.

*Carlos Piñeyroa Sierra*